


# Agile Kata - ein wiederholbarer Weg für mehr Business Agilität mit weniger Blaupausen


Erkennen Sie mindestens eine der beiden Situationen wieder?


- 1 Sie konnten mit agilen Arbeitsweisen wie Scrum oder Kanban schnell erste Verbesserung erzielen. Doch dann verharrte alles auf einem Plateau. Der Weg zu echter Agilität scheint zäh zu sein, und eigentlich hatten Sie sich mehr erwartet - und vielleicht wurde auch mehr versprochen?
- 2 Sie erleben immer wieder engagierte Methodendiskussionen. Ist Scrum besser als Kanban? Oder umgekehrt? Ist das noch Scrum wenn man dieses oder jenes tut oder unterlässt? Muss man X, Y oder Z tun, damit es Kanban ist? Oder sollten wir das Spotify Modell versuchen? Oder SAFe oder OKR? Kurzum: Viel Zeit und Energie fließt in die Frage nach der richtigen Methode und deren korrekten Auslegung & Anwendung. Mehr Agilität kommt dadurch nicht zustande.

**Wenn Sie sich in diesen Situationen wiederfinden oder einfach Ihren Horizont zu Agilität erweitern wollen, ist unser Agile-Kata-Kompakttraining im Rahmen der DataWeek 2024 in Leipzig genau das Richtige.**


## Was ist Agile Kata?

 Traditionell bezeichnet Kata ein detailliert choreografiertes Muster von Kampfkunst-Bewegungen, das dazu dient, durch häufige und genaue Wiederholung zu lernen und sich zu verbessern. Es geht darum, ein Muskelgedächtnis dafür zu entwickeln, wie Sie in einer bestimmten Situation agieren können.

 Die Kata-Technik im geschäftlichen Sinn ist ein bei Toyota über Jahrzehnte entstandenes und praxiserprobtes Verhaltensmuster, das [Mike Rother 2009](#) entdeckt und weltweit bekannt gemacht hat. Menschen, überwiegend ohne akademische Ausbildung, lernen ihre Arbeitsumgebung und -Prozesse zu verbessern - ständig und durch wissenschaftliches Denken!


 Die Agile Kata verbindet die Lean-Wurzeln der agilen Bewegung mit dem was echte Agilität in der ausmacht und zeigt, wie unterschiedlich das Kata-Muster im Kontext von "Agile" eingesetzt werden kann.

## Warum lohnt es sich für Sie, sich damit zu befassen?


 Anstatt eine weitere "agile" Prozessblaupause auf Ihr Team oder Ihre Organisation zu kopieren, hilft die Agile Kata, sich von der Frage der "richtigen" agilen Methode zu befreien und sich mit gezielten Verbesserungsexperimenten nach vorne zu bewegen. Ihre bestehenden agilen Arbeitsmethoden werden dadurch verbessert, weiterentwickelt aber das Ziel ist nicht, sie zu ersetzen - auch wenn die Agile Kata je nach Kontext auch das sein kann: Ihr künftiger agiler Ansatz. Vielleicht entwickelt sich daraus auch Ihr eigener agiler Prozess, der ganz auf die Bedürfnisse und Ziele Ihrer Organisation zugeschnitten ist.

Mehr über Agile Kata finden Sie in diesem [Whitepaper](#) von Joe Krebs (übersetzt von Rolf Irion) oder auch im in den [agile.fm-Podcastfolgen 139-142](#).

## Agile Kata kompakt - ein exklusives Training für die DataWeek 2024

 Dieses Training ist eine Kompaktversion des 8-stündigen Agile-Kata-Professional Trainings von agilekata.pro. Das Training hat starken Workshopcharakter. Im Rahmen der DataWeek 2024 sind folgende Inhalte geplant:

1. Der "Kern" der Agilen Kata: ganz praktisch und mit einer Simulation
2. Die agile "Hülle" der Agile Kata: wir schlagen die Brücke zum agilen Manifest
3. Ausgewählte Agile-Kata-Anwendungsszenarien: Teamprozesse, agile Teams, Business Agilität, agile Transformation oder Produktentwicklung.

 Wenn Sie aktiv am ganzen Training teilnehmen besteht folgende Option: An einem gemeinsamen Online-Folgetermin von 2 Stunden können wir - ohne zusätzliche Kosten für Sie - verbleibende Inhalte des offiziellen AgileKata.Pro-Curriculums behandeln, so dass Sie - wenn gewünscht - im Nachgang einen Test mit anschließender Zertifizierung als Agile Kata Professional (AKP) ablegen können.

## Für die Teilnahme an diesem Training brauchen Sie ...

- Es gibt keine formellen Teilnahmevoraussetzungen oder benötigten Vorkenntnisse
- Ein Interesse an agilen Themen und erste Erfahrungen mit agilen Arbeitsweisen wie Scrum oder Kanban oder anderen Ansätzen sind hilfreich und gerne gesehen

### Technische Voraussetzungen:

Wir werden ca. 50% der interaktiven Teile des Trainings auf einem Online-Whiteboard gemeinsam machen.  
(Für andere Übungen bieten sich Stift & Papier oder andere Hilfsmittel mehr an.)

- Wenn möglich, bringen Sie bitte ihr Laptop oder zumindest ein Tablet mit.
- Sie benötigen Zugang zum Internet, entweder über Ihren Mobiltarif oder über das W-Lan der DataWeek.
- Auf dem Laptop soll eine aktuelle Browserversion, idealerweise Chrome oder Firefox installiert sein. Genauere Angaben zu den unterstützten Desktop- und mobilen Browsern finden Sie [hier](#).
- Auf dem Tablet sollte die [mobile App](#) von Miro (Google Play oder Apple App Store) installiert sein.

**! Es ist ausreichend, wenn min. 1/3 der Personen ein solches Endgerät zum Training mitbringt. Sofern Sie am Training interessiert sind, aber keine Möglichkeit haben einen Laptop oder ein Tablet mitzubringen, soll Sie das auf keinen Fall von der Anmeldung & Teilnahme abhalten.**

## Über den Trainer

### Rolf Irion (MBA)

1. Seit über 10 Jahren agile Praxiserfahrung als Product Owner, Scrum Master, Kanban Coach, Trainer & Team Facilitator; auch im eigenen Unternehmen
2. Über 25 Jahre Berufserfahrung in Startups, Mittelstand & Konzernen
3. Akkreditiert als Kanban Trainer (AKT) & Agile Kata Trainer (AKP-T)
4. Zertifiziert als Kanban Coach und Scrum Professional
5. Hat zahlreiche Scrum-Teams mit Kanban verbessert und Organisationen auf ihrer agilen Reise in der Produktentwicklung oder in Projekten zu mehr Agilität und effizienterem Arbeitsfluss verholfen
6. Offizielle Übersetzungen: [Kanban Guide für Scrum Teams](#), [Flow System Guide](#), [Agile Kata](#)



# Agile Kata Kompakt - Ihr Onboarding

Hallo,

in wenigen Tagen beginnt Ihr [Agile Kata](#) Training im Rahmen der [Data Week Leipzig 2024](#).

Am 15. April 2024 um 11:00 Uhr geht es pünktlich los. Wir treffen uns im Raum 270.

Es gibt keine formellen Teilnahmevoraussetzungen oder benötigten Vorkenntnisse. Ein Interesse an agilen Themen und erste Erfahrungen mit agilen Arbeitsweisen wie Scrum oder Kanban oder anderen Ansätzen sind hilfreich und gerne gesehen.

## Technische Voraussetzungen:

*Wir werden ca. 50% der interaktiven Teile des Trainings auf einem Online-Whiteboard gemeinsam machen. Für andere Übungen bieten sich Stift & Papier oder andere Hilfsmittel mehr an.*

- Wenn möglich, bringen Sie bitte ihr Laptop oder zumindest ein Tablet mit.
- Sie benötigen Zugang zum Internet, entweder über Ihren Mobiltarif oder über das W-Lan der Data Week.
- Auf dem Laptop soll eine aktuelle Browserversion, idealerweise Chrome oder Firefox installiert sein. Genauere Angaben zu den unterstützten Desktop- und mobilen Browsern finden Sie [hier](#).
- Auf dem Tablet sollte die [mobile App](#) von Miro (Google Play oder Apple App Store) installiert sein.

**! Es ist ausreichend, wenn min. 1/3 der Personen ein solches Endgerät zum Training mitbringt. Sofern Sie am Training interessiert sind, aber keine Möglichkeit haben einen Laptop oder ein Tablet mitzubringen, soll Sie das auf keinen Fall von der Anmeldung & Teilnahme abhalten.**

## Der Workshop:

Unser Workshop ist eine Kompaktversion des 8-stündigen Agile-Kata-Professional Trainings von agilekata.pro. Folgende Inhalte geplant:

1. Der "Kern" der Agilen Kata: ganz praktisch und mit einer Simulation
2. Die agile "Hülle" der Agile Kata: wir schlagen die Brücke zum agilen Manifest
3. Ausgewählte Agile-Kata-Anwendungsszenarien: Teamprozesse, agile Teams, Business Agilität, agile Transformation oder Produktentwicklung.

 Wenn Sie aktiv am ganzen Workshop teilnehmen besteht folgende Option:

An einem gemeinsamen Online-Folgetermin von ca. 2 Stunden können wir - ohne zusätzliche Kosten für Sie - verbleibende Inhalte des offiziellen AgileKata.Pro-Curriculums behandeln, so dass Sie - wenn gewünscht - im Nachgang einen Test mit anschließender Zertifizierung als Agile Kata Professional (AKP) ablegen können. Bei Interesse füllen Sie bitte diese Datenschutzerklärung aus. Dies können Sie jetzt vor dem Workshop oder auch während des Workshops machen.

Zu guter Letzt: Die Data Week 2024 ist vollgepackt mit spannenden Veranstaltungen. Bitte prüfen Sie noch einmal ihre Anmeldungen. Falls Sie aus Gründen doch nicht am Workshop teilnehmen wollen, aktualisieren Sie bitte im Laufe dieser Woche Ihre Auswahl im Konferenztool der Data Week.

Ich freue mich natürlich, wenn Sie zum Agile Kata Workshop kommen.

Bis dahin, viele Grüße, eine schöne Restwoche und eine gute Anreise zur Data Week Leipzig 2024

Ihr Rolf Irion



# Agile Kata Kompakt

Vor-Ort-Workshop auf der Data Week Leipzig 2024  
Version 1.0

Deutsche Übersetzung von Rolf Irion

# So kommst du auf unser Miroboard

Wir werden interaktive Teile des Workshops auf diesem Online-Whiteboard gemeinsam machen.

Hierzu verwenden wir **Miro**.

Über diesen Link kommst du auf dieses Board:

<https://kurzlinks.de/agilekata-DWL2024>



Für andere Übungen bieten sich Stift & Papier oder andere Hilfsmittel an.

# Falls du zertifizierter Agile Kata Professional werden möchtest ...

Bitte fülle diese [DSGVO-Einverständniserklärung](#) aus.

DSGVO-Einverständniserklärung  
für AKP



An einem gemeinsamen Online-Folgetermin von ca. 2 Stunden können wir - ohne zusätzliche Kosten für dich - verbleibende Inhalte des offiziellen AgileKata.Pro-Curriculums behandeln, so dass du - wenn gewünscht - im Nachgang einen Test mit anschließender Zertifizierung als Agile Kata Professional (AKP) ablegen kannst.

Sie ist für deinen Online-Test & das Erstellen deines Zertifikats durch die agilekata.pro nötig.

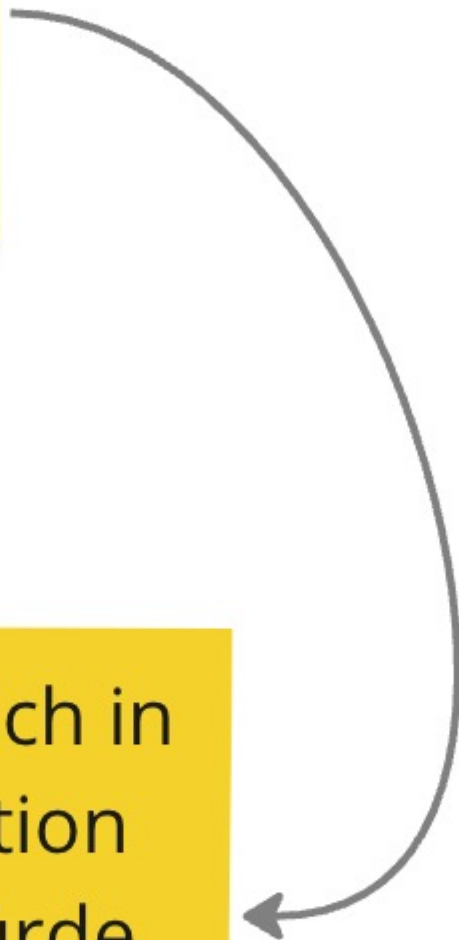
# Modul 1

## Einführung

1. Von diesem Workshop **erhoffe** ich mir ...

2. Meine (agile) **Erfahrung** ist ...

3. Eine Sache, die ich in meiner Organisation gerne **ändern** würde ist ...







liberatingstructu...



# Impromptu Networking

Auf Deutsch etwa: Spontanes  
Vernetzen Teile rasch  
Herausforderungen und  
Erwartungen und bilde neue  
Verbindungen, um ... .. alle zu  
aktivieren und zu beteiligen,... direkt  
in die vorliegenden  
Herausforderungen und Fragen  
einzutauchen,... zurückhaltende ...

DWL2024

In Arbeit

Fertig

Info-Mail,  
Termin f.  
Folge-Session

Agile  
Kata

Einführung

Verbesserungs-  
Kata

1-2  
Anwendungs-  
fälle

Wie geht  
es weiter?

**kostenfreier Follow-Up  
Online-Workshop**

1-2 andere  
Anwendungsfälle

Wert  
messen

Coaching  
Kata

Leadership

# Agile Kata Kompakt

15. April 2024

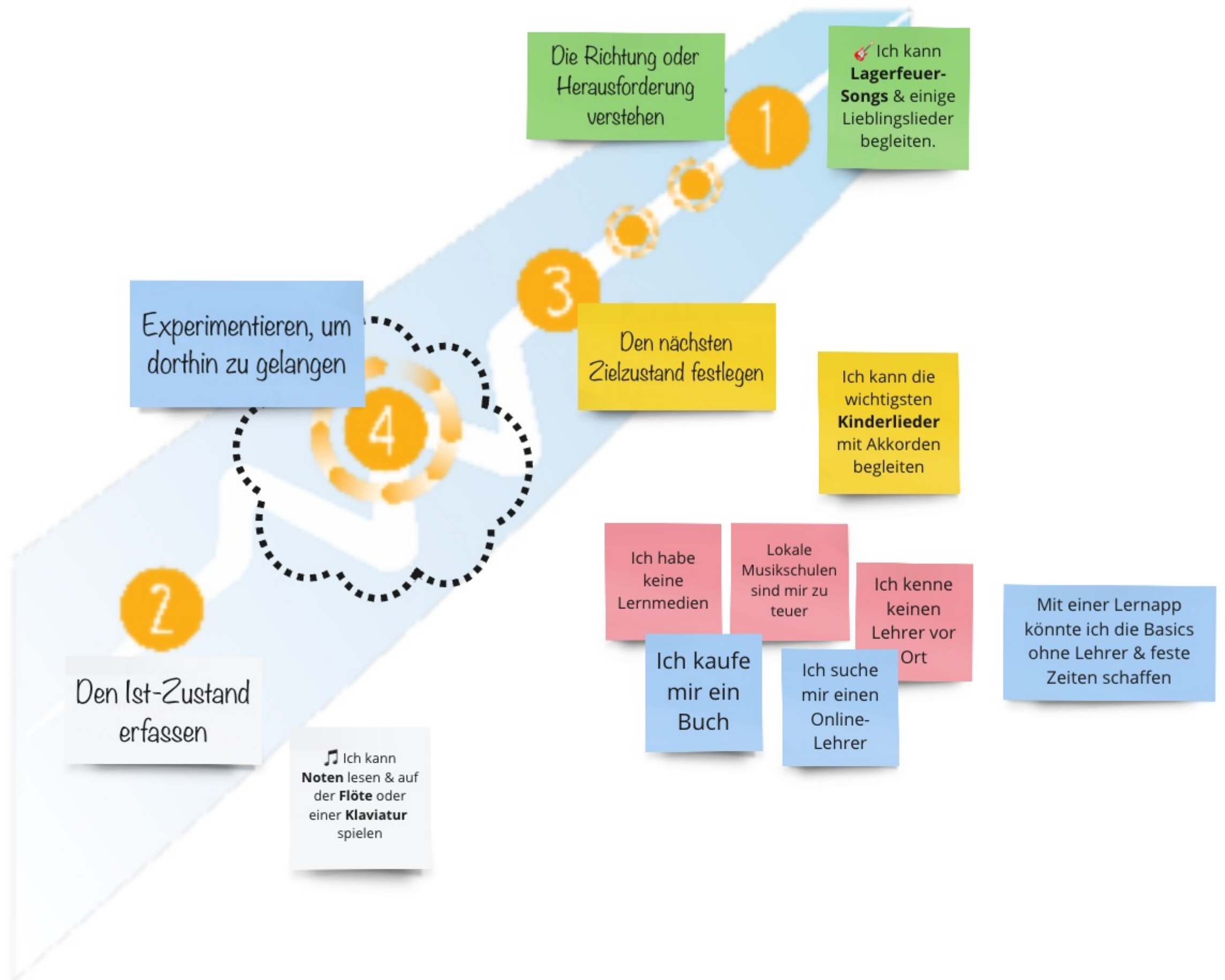
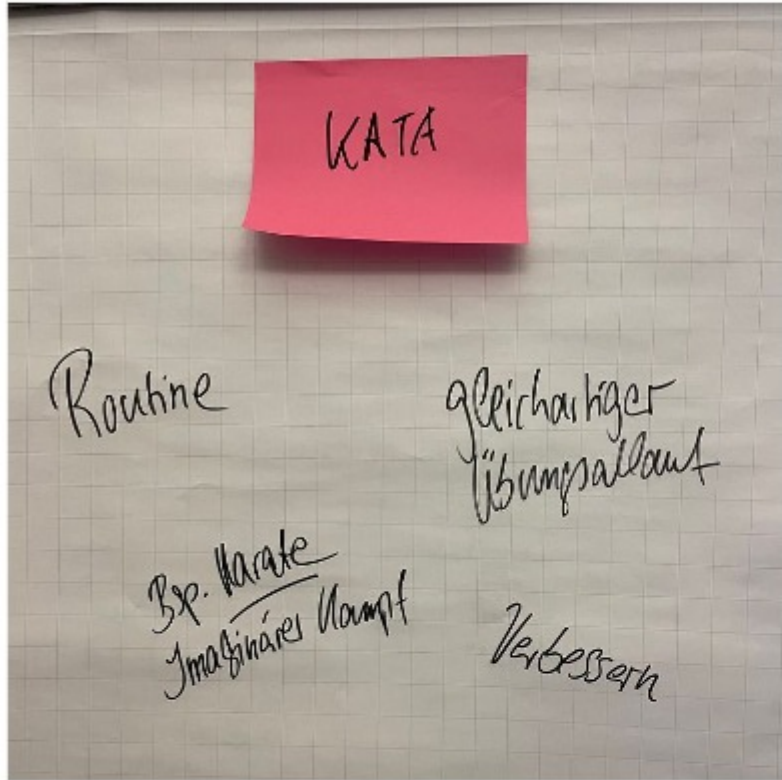
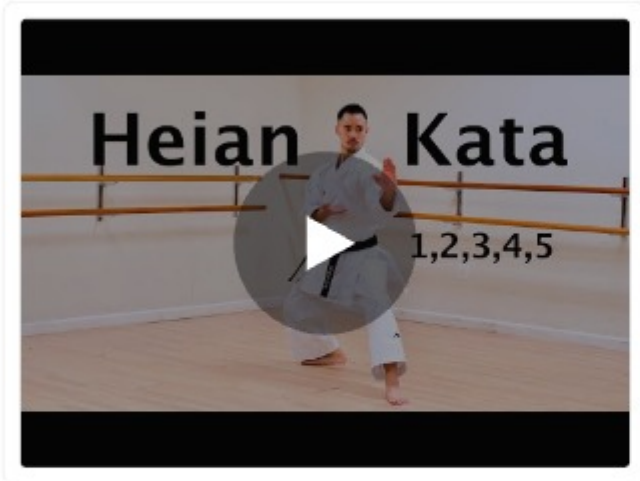


**15. - 19. April 2024**

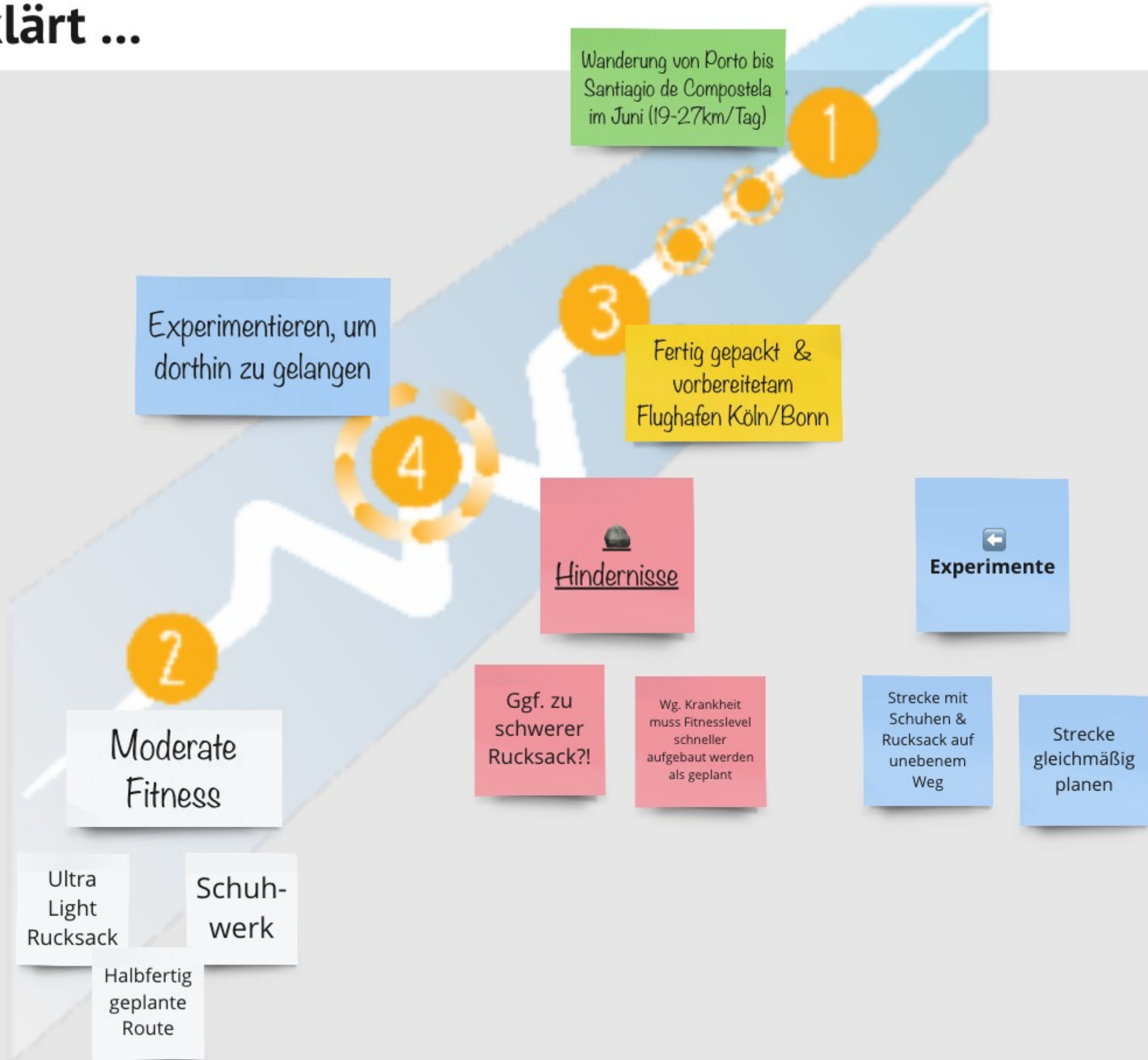
# Modul 2

# Verbesserungs-Kata

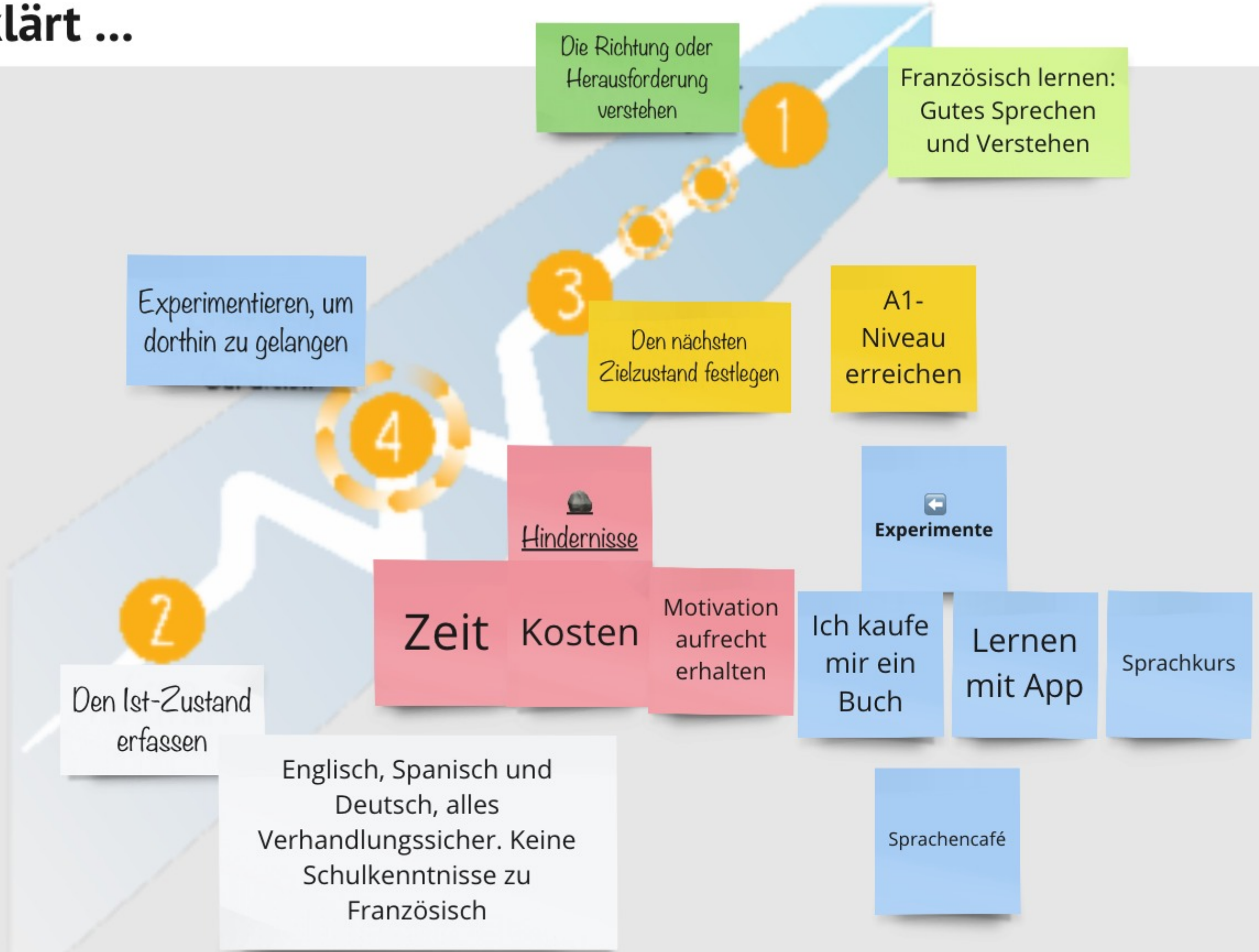
# Verbesserungs-Kata



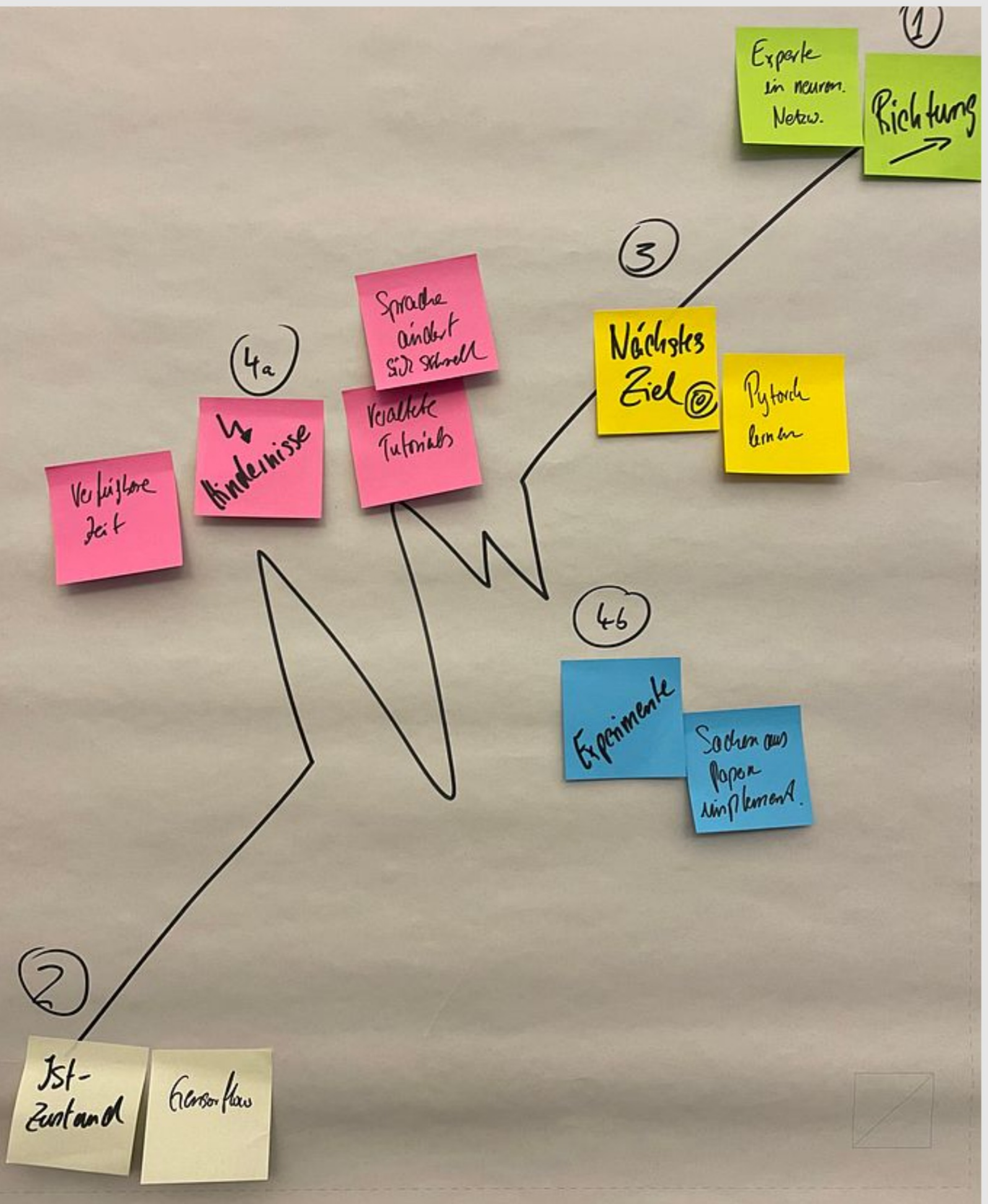
# Mit deinem Beispiel erklärt ...



# Mit deinem Beispiel erklärt ...

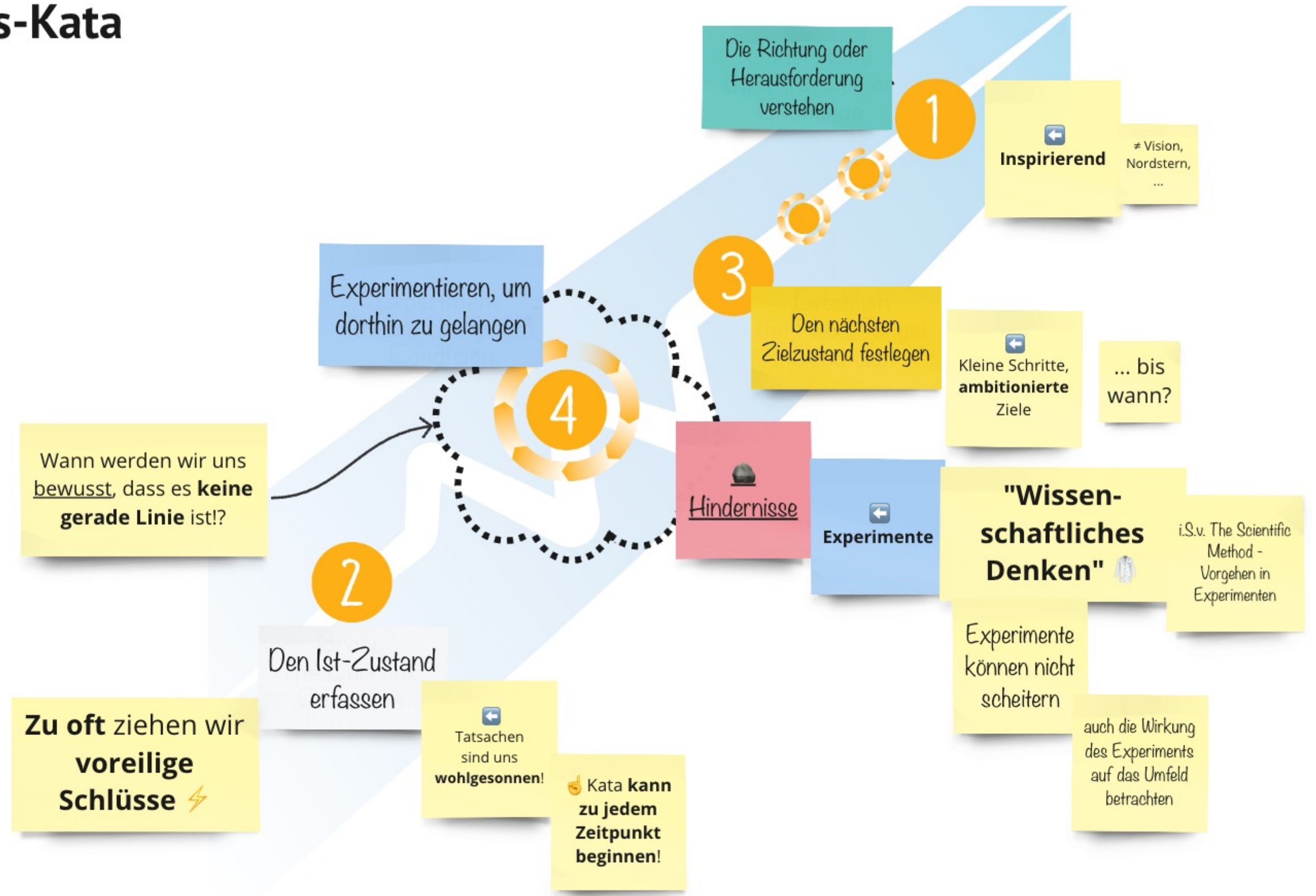


# Mit deinem Beispiel erklärt ...





# Verbesserungs-Kata







# Ablauf der Simulation

1. Legt fest wer die Zeit nimmt
2. Aufgabe:  
Sortiert als Gruppe alle Spielkarten "sortenrein"  
in aufsteigender Reihenfolge der Wertigkeit der Karten  
- fehlerfrei!
3. Macht einen ersten Durchlauf, um eine Baseline zu haben
4. Danach setzen wir uns eine Herausforderung
5. Legt euer nächstes Ziel fest und plant Experimente
6. Sortiert und Reflektiert
7. Wiederholt Schritte 5 & 6

# Gruppe A

Herausforderung:  
40 Sek.



Beantwortet nach jedem Experiment diese Fragen:

1. Was ist euer Zielzustand?
2. Wo steht ihr jetzt?
3. Was habt ihr im letzten Durchlauf geplant auszuprobieren?
4. Was war das Ergebnis?
5. Was habt ihr gelernt?
6. Was ist euer nächstes Experiment?

1

## Baseline

Wie lange braucht eure Gruppe, um alle Karten richtig zu sortieren?

1:40,62

Min:Sek

2

## Verbesserungs-Kata

	Runde 1	Runde 2	Runde 3	Runde 4
Zielwert	1:00	0:40	0:45	0:45
Experimente	Grid: Reihen nach Blatt vordefiniert	abtrennung zahlen und buchstaben	grid und jeder gleiche Aufgabe	+1 neu Person die Karten austeilt
Ergebnis	52:64	59:83	48:xx	38:15

# Gruppe B

Herausforderung  
0:30



Beantwortet nach jedem Experiment diese Fragen:

1. Was ist euer Zielzustand?
2. Wo steht ihr jetzt?
3. Was habt ihr im letzten Durchlauf geplant auszuprobieren?
4. Was war das Ergebnis?
5. Was habt ihr gelernt?
6. Was ist euer nächstes Experiment?

1

## Baseline

Wie lange braucht eure Gruppe, um alle Karten richtig zu sortieren?

0:48,33

Min:Sek

2

## Verbesserungs-Kata

	Runde 1	Runde 2	Runde 3	Runde 4
Zielwert	0:40	0:40	0:40	0:40
Experimente	1 Person teilt Karten am Anfang aus und lässt einen Ziehstapel Anfang 2, Mitte 7, Ende Ass	mehr Platz 1 Person verteilt Karten	Farben und Symbole zugeteilt	Karten umdrehen und optimierte Karten Zuteilung
Ergebnis	45:13	45:09	42:30	36:40



# Reflexion der Kata-Simulation

1. In welchem Kontext (agile Arbeitsweisen) kannst du dir die Anwendung der Kata vorstellen?

2. Wie/was würdest du messen?

3. Was brauchst du, um mit der Kata zu beginnen?

4. Welche Herausforderungen erwartest du in deiner Organisation bei der Anwendung der Kata?

5. Benenne eine Situation, in der du eine Kata ohne die Hilfe oder Unterstützung einer anderen Person durchführen kannst.

6. Beschreibe eine Herausforderung, mit der du derzeit konfrontiert bist

7. Was könnte ein erster kleiner Schritt in der Lösung deiner Herausforderung sein?



# 1. Neural Networks Expert

## 3. Pytorch

## 4. Neu / Umschreiben

von GPT erklären / strukturieren

- Ähnlichkeiten / Zeile für Zeile
- Buch
- Person mitmachen
- Paper implementieren
- Tutorials
- user foren

- ## 2.
- Einfache Algorithmen
  - ~~Visionisierung~~
  - sensorflow
  - time series
  - images

# 1. Kontext

PM-Einheit als PM-Unterstützung im Amt

## 2. Messungen

- Statusbericht
- Projektabbrüche
- Projektverzögerung

## 3. Bedarf, um zu beginnen

- Baseline muss ermittelt bzw. zusammengetragen werden
- Beteiligte Akteure hinzuziehen

## 4. Herausforderung

- Beteiligte aufweisen + Schulen
- ggf. Widerstände

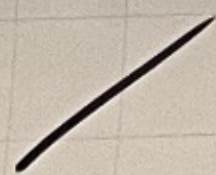
## 5. Situation

Zunächst intern als PM-Einheit nutzen

## 6. Aktuelle Herausforderung



7.



# 1) Einführung neue Software für 100 Personen

Was messen?

Nutzungsquote

Supportanfragen

Zufriedenheit

Herausforderungen

fehlendes Know-How

Was braucht man?

Personal

Management-Support

Situation Nutzung Kataweitere

eigener Bereich / Team

Kundengespräche

Herausforderung derzeit

Kundengespräche

1. Schritt  


Buch führen über Experimente (Gespräche)

# Modul 3

# Agile Kata

Eine sicher klarere Definition von Agilität liefert Jim Highsmith, einer der Autoren des Agilen Manifests, in seinem Buch "Agile Software Development Ecosystems" von 2002 [1]: "*Agility is the ability to both create and respond to change in order to profit in a turbulent business environment.*"

## Blogs

Expert advice on strategy, design, engineering, careers in tech, and more

 /thoughtworks



[www.thoughtworks.com](http://www.thoughtworks.com)

## What is Agility?

There is no Agility for Dummies. Agility isn't a silver bullet. You don't achieve it in five easy steps. So what is it? For myself, I've characterized agility in two statements: Agility is the ability to both create and respond to change in order to pro...



# Die Prinzipien des "Agilen Manifests"

## Prinzipien hinter dem Agilen Manifest

Wir folgen diesen Prinzipien: Ständiges Augenmerk auf technische Exzellenz und gutes Design fördert Agilität. Einfachheit -- die Kunst, die Menge nichtgetaner Arbeit zu maximieren -- ist essenziell. Die besten Architekturen, Anforderungen und Entwürfeent...

Unsere höchste Priorität ist es, den Kunden durch frühe und kontinuierliche Auslieferung wertvoller Software zufrieden zu stellen.

Heiße Anforderungsänderungen selbst spät in der Entwicklung willkommen. Agile Prozesse nutzen Veränderungen zum Wettbewerbsvorteil des Kunden.

Liefere funktionierende Software regelmäßig innerhalb weniger Wochen oder Monate und bevorzuge dabei die kürzere Zeitspanne.

Fachexperten und Entwickler müssen während des Projektes täglich zusammenarbeiten.

Errichte Projekte rund um motivierte Individuen. Gib ihnen das Umfeld und die Unterstützung, die sie benötigen - und vertraue darauf, dass sie die Aufgabe erledigen.

Die effizienteste und effektivste Methode, Informationen an und innerhalb eines Entwicklungsteams zu übermitteln, ist im Gespräch von Angesicht zu Angesicht.

Funktionierende Software ist das wichtigste Fortschrittsmaß.

Agile Prozesse fördern nachhaltige Entwicklung. Die Auftraggeber, Entwickler und Benutzer sollten ein gleichmäßiges Tempo auf unbegrenzte Zeit halten können.

Ständiges Augenmerk auf technische Exzellenz und gutes Design fördert Agilität.

Einfachheit - die Kunst, die Menge nicht getaner Arbeit zu maximieren - ist essenziell.

Die besten Architekturen, Anforderungen und Entwürfe entstehen durch selbstorganisierte Teams.

In regelmäßigen Abständen reflektiert das Team, wie es effektiver werden kann und passt sein Verhalten entsprechend an.

Dein Führungsteam hat sich mit den 12 Prinzipien des Agilen Manifests vertraut gemacht und möchte ein Gefühl dafür bekommen, wo in eurer Organisation derzeit ein großes Verbesserungspotenzial besteht.

- 1. Einzel:** Denke über die 12 agilen Prinzipien und deine eigene Organisation nach: Wähle ein Prinzip aus, bei dem deine Organisation stark ist, und eines, bei dem es noch Potenzial gibt.
- 2. In Paaren:** Befragt eure Partnerperson, um mehr über deren Situation und Herausforderungen zu erfahren.
3. Identifiziert Möglichkeiten, wie man mit der Agile Kata die Herausforderung angehen könnte.

5+5+5  
Min.

#1

Unsere höchste Priorität ist es, den Kunden durch frühe und kontinuierliche Auslieferung wertvoller Software Produkte (oder Services) zufrieden zu stellen.

im Vergleich zu anderen langsam ⊖

Ich zeig's nur wenn id zeig's bis ↓

2. schnellere fertigstellung d. Produkts



Zwischenziel  
fertigstellung in Hälfte d. Zeit

- Experimente
- A. Team-Tandems
  - B. PM-Tools einführen & durchsetzen
  - C. SCRUM testen

Hindernisse  
Projekt Overload  
fehlende PM-Tools  
→ Wasser

1: 30 MA 4 Teams in 12 Disziplinär  
(Projekt-Overload) arbeitsweise  
PM-Tools Einsetzen mit  
Hinzunahme v. Personen





#2

Heisse Anforderungsänderungen - selbst  
spät in der Entwicklung- willkommen.  
Agile Prozesse nutzen Veränderungen  
zum Wettbewerbsvorteil des Kunden.

Projekt-  
werkzeug  
⊖

Ziel  
Integration d.  
Änderung  
OHNE Projekt-  
werkzeug





#3

Liefere funktionierende Software  
Produkte regelmäßig innerhalb weniger  
Wochen oder Monate und bevorzuge  
dabei die kürzere Zeitspanne.

JF

⊕

#4

Fachexperten und Entwickler  
müssen während des Projektes  
täglich zusammenarbeiten.

unterschiedliche  
Denkweise/  
Begriffe  
begrenzen  
Zusammenarbeit

Ziel:  
Zusammenarbeit  
fördern

J7  
⊖

Zwischenschritt:  
Frequenz  
erhöhen

Hospitalität

gem.  
Aufgaben

Grundlagen:  
Unklarheiten

#5

Errichte Projekte rund um motivierte Individuen.

Gib ihnen das Umfeld und die Unterstützung, die sie benötigen und vertraue darauf, dass sie die Aufgabe erledigen.

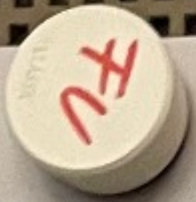
Projekte kommen  
von Amt direkt  
ABER ⊕  
nicht alle  
wollen die  
Veränderung



#6

Die effizienteste und effektivste Methode, Informationen an und innerhalb eines Entwicklungsteams zu übermitteln, ist im Gespräch von Angesicht zu Angesicht.

direkter  
interkollegialer  
Austausch  
⊕



Die besten Architekturen,  
Anforderungen und Entwürfe  
entstehen durch selbstorganisierte  
Teams.

#11

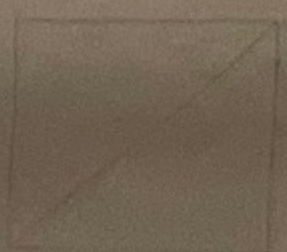
weakness



#12

In regelmäßigen Abständen reflektiert das Team, wie es effektiver werden kann und passt sein Verhalten entsprechend an.

Strength  
subjektiv  
regelmäßig



# Modul 4

# Anwendungsfälle

15-20 Min.  
je Fall +  
Vorstellung

# Teamprozesse verbessern

Eines der vielen agilen Teams innerhalb einer IT-Organisation hat seit über 3 Jahren großen Erfolg mit Scrum. Sprint-Retrospektiven haben sich als sehr nützlich erwiesen, insbesondere für kleine Ideen zur Prozessverbesserung. Diese Punkte wurden vom Team selbst in Angriff genommen und gelöst.

Größere Hindernisse und Verbesserungsideen, die organisatorische Unterstützung (außerhalb der Teamgrenzen) erfordern, werden jedoch nur langsam oder meist gar nicht beseitigt. Der Scrum Master beschloss daher, die Agile Kata auszuprobieren, um organisatorische Veränderungen voranzutreiben und Transparenz zwischen dem Scrum Team und den Stakeholdern in der Organisation zu schaffen.

- 1 Wie könnte die Agile Kata aus deiner eigenen Erfahrung heraus in einer solchen Situation helfen? (Denke darüber nach, die 4 Schritte der Agile Kata zu definieren.)
- 2 Welche Rolle würden die Prinzipien des Agilen Manifests spielen? Kannst du einige davon mit deinem Beispiel in Verbindung bringen ...?
- 3 Wie würdest du den Fortschritt oder die Lösung messen?
- 4 Wer würde einbezogen werden?

Agile Kata als paralleler  
Komplementärprozess  
für die Verbesserung





# Agile Teams

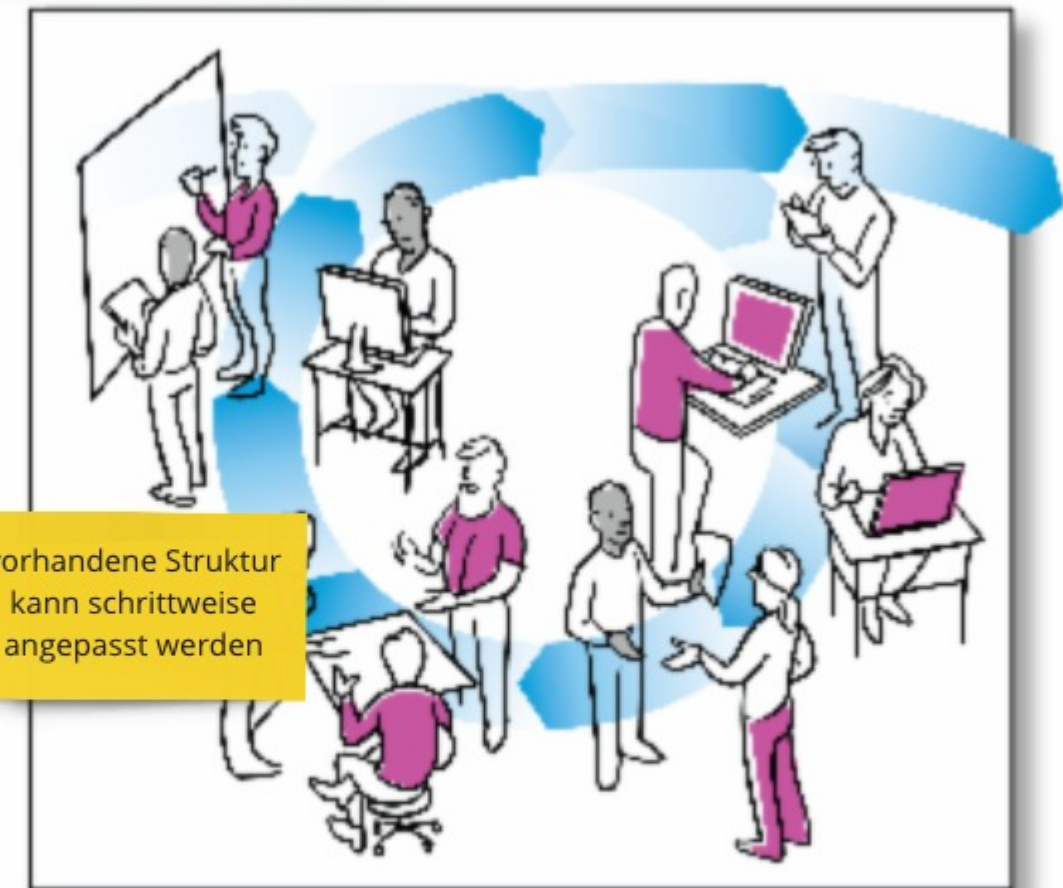
Die Agile Kata war ein großer Erfolg, um organisatorische Hindernisse für das Team zu beseitigen. Das Team erkannte auch, dass es nach so vielen Jahren mit Scrum selbstzufrieden mit dem Prozess und dem Erreichen von Produkt- und Sprint-Zielen wurde.

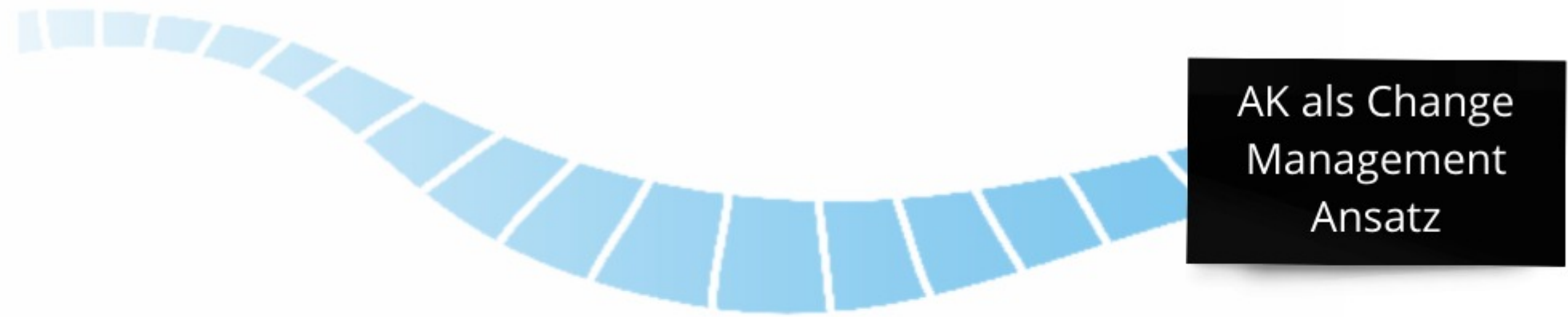
Sie beschlossen, ein Experiment durchzuführen und stattdessen die Agile Kata als ihren Teamprozess zu verwenden.

- 1 Welche Vorteile und Möglichkeiten bietet die Verwendung der Agile Kata als "Prozess" für ein agiles Team?
- 2 Welche Risiken siehst du dabei?
- 3 Wie würde sich die Rolle eines Agile Coach oder Scrum Masters verändern?
- 4 Wie würde sich die Agile Kata deiner Meinung nach auf die Team-Moral, die Zieldefinition und die Prozessverbesserung auswirken?



Agile Kata als Ersatz für Scrum: Die AK ist dann der Team-Prozess





**Du präsentierst deine Ergebnisse der Anwendung der Agile Kata während einer Veranstaltung einer agilen Benutzergruppe in deiner Stadt. Viele der Teilnehmer sehen die Vorteile der Agile Kata für Teams und zur Steigerung der Unternehmensagilität.**

Viele Teilnehmer haben ein etwas anderes Dilemma, da sie sich in "wasserfallartigen" agilen Transformationen festgefahren fühlen. Sie würden gerne von deinen Erfahrungen lernen und sehen, wie die Agile Kata genutzt werden kann, um ihre agile Transformation wieder in Gang zu bringen. Was ist dein Ratschlag?

Bitte beziehe Ideen zum Zeitplan, zur Messung des Fortschritts und zum agilen Manifest mit ein. Was ist, wenn eine agile Transformation bereits in vollem Gange ist? Wie reagierst du auf einen Kommentar, dass eine agile Transformation bereits abgeschlossen ist?

Gesamtziel des Wasserfalls-Prinzip wird in viele kleine Teilziele aufgeteilt  
- Rücksichtnahme auf die Wasserfallelemente (Meilensteine)  
- ggf. Neuausrichtung oder weitere Aufteilung in kleinere Teilziele

Messbare Ziele:  
- Prozentuale Zielerreichung  
z.B. 80% des ehem. Meilensteins erreicht

jederzeit kann der Einstieg ins Agile Kata erfolgen

Transformation kann immer weiterlaufen; Abschluss von Teilzielen



# Business Agility

AK um verschiedene  
Org.Bereiche  
miteinander zu  
verbinden ...



**Die IT-Organisation ist mit der Einführung agiler Prozesse sehr erfolgreich geworden. Die Produkte werden nun in höherer Qualität geliefert und sind wertvoller. Auch die Moral der Mitarbeiter hat sich deutlich verbessert.**

Nach einem großen Open Space mit der gesamten IT-Belegschaft ist ein häufiges Problem die Interaktion mit der HR-Organisation.

Nach den erfolgreichen Agile-Kata-Experimenten auf Teamebene möchten die Führungskräfte die Reibung zwischen den agilen Arbeitsweisen und den traditionellen HR-Funktionen verringern.

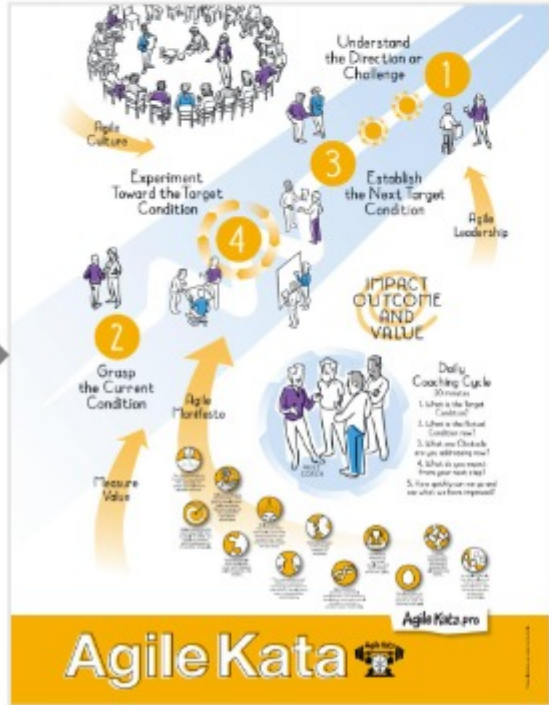
Wie würdest du ein(e) Agile Kata strukturieren, um Leistungsbeurteilung, Einstellung, Onboarding oder Bonuszahlungen mit agilen Teams und deren Denkweise in Einklang zu bringen?

Nenne Beispiele für die Zielrichtung, die Messung des Ist-Zustands, die Festlegung des Soll-Zustands und mögliche Experimente. Wie können die 12 Prinzipien des agilen Manifests helfen, die Agile Kata zu steuern?

# Agile Kata Storyboard

Align your team, leaders, Agile team & Enterprise Coaches

Your Table Top **Agile Kata Poster**



Iconized [12 Principles of the Agile Manifesto](#)



Adapted from Learner Storyboard Improvement Kata

Focus Process: Name of Focus Process	Challenge: What is the Challenge?	
<p><b>Target Condition:</b> Achieve By Date: <u>    Date ...    </u> Review Challenge, Agree on Achieve By Date, Define Outcome, Define Future State</p>	<p><b>Current Condition:</b> Current Performance, Current Lead/Cycle Time, Operational Pattern, Capacity, Graphics</p>	<p><b>Experimenting Record:</b> Date, Step, Expectations, Actual Results, Learnings</p>
<p><b>Principles / Agile:</b> Assessments / Connections to Agile Values &amp; Principles</p>	<p><b>Charts:</b> Run Charts, Cycle/Lead Time Distribution, Productivity</p>	<p><b>Obstacles Parking Lot:</b> Impediments, Blockers, Bottlenecks</p>

# Agile Kata Storyboard

Align your team, leaders, Agile team & Enterprise Coaches

Your Table Top Agile Kata Poster



Iconized 12 Principles of the Agile Manifesto



Created with ♥ by [Rolf Irion](#), [Joe Krebs](#) & [Jim Sparks](#)

Adapted from [Learner Storyboard Improvement Kata](#)

Focus Process:	Name of Focus Process	Challenge:	What is the Challenge?
<b>Target Condition:</b> Achieve By Date: <u>    Date ...    </u> Review Challenge, Agree on Achieve By Date, Define Outcome, Define Future State		<b>Current Condition:</b> Current Performance, Current Lead/Cycle Time, Operational Pattern, Capacity, Graphics	<b>Experimenting Record:</b> Date, Step, Expectations, Actual Results, Learnings 
<b>Principles / Agile:</b> Assessments / Connections to Agile Values & Principles		<b>Charts:</b> Run Charts, Cycle/Lead Time Distribution, Productivity	<b>Obstacles Parking Lot:</b> Impediments, Blockers, Bottlenecks 

CC BY-SA 4.0 [AgileKata.pro](#)

Agile Kata.pro



miro.com

# Agile Kata Storyboard Template | Miroverse

Discover how Rolf Irion does Agile Kata Storyboard in Miro with Miroverse, the Miro Community Templates Gallery. View Rolf's Miro Templates

# Modul 5

## Ergänzendes

# Bücher & Medien

## Agile Kata.pro

www.agilekata.pro  
**Agile Kata Pro**  
The Continuous Learning and Certification Program for Agile Kata Professionals



www.agilekatabook.com  
**AgileKataBook.com**  
The Agile Kata is a universal pattern for organization change that can steer agile transformations, increase business agility, or serve as an agile team process for example as an alternative to Scrum or Kanban, Are you a Change Agent, Agile Coach or a C...

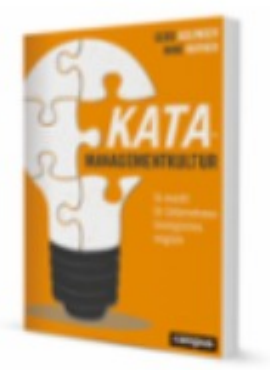


www.agilealliance.org  
**Practicing Business Agility with the Agile Kata | Agile Alliance**  
The Agile Kata is an Agile approach to an Agile transformation that nurtures and fosters an Agile culture throughout the transformation process.



liberatingstructures.de  
**Liberating Structures - Innovation durch echte Zusammenarbeit**  
Liberating Structures sind ein gut gefüllter Methodenkasten, der erlaubt, alle zu beteiligen. Die einzelnen Liberating Structures ermöglichen, Herausforderungen gezielt und schrittweise zu bewältigen. Sie kombinieren sorgfältig strukturiert geschickte A...

openspaceworld.org  
**OpenSpaceWorld.ORG**  
For many, Open Space has been a daring and marvelous exploration of the vastness and the urgency of personal and organizational transformation. For others, it's just an exceedingly effective, and efficient, meeting methodology. Welcome to a slice of all...



scouting  
**Der Leitfaden für Evidence-Based Management**  
Minuten-Warten, Vorkursung und Agilität zu empfehlen

www.cetpm.de  
**Seite 1 - Verbesserungs-KATA Handbuch von Mike Rother | Deutsche Version 2.0 (engl. 14.2) von Constantin May.**  
Seite 1 - Verbesserungs-KATA Handbuch von Mike Rother | Deutsche Version 2.0 (engl. 14.2) von Constantin May.

www.liberating-struc...  
**Da sind wir gerade: Unser Blog zum Buch**  
Im Blog teilen wir Erkenntnisse, Hintergrundinformationen und Fragen, die wir uns während der Übersetzung stellen.

www.youtube.co...  
**Mike Rother**  
SCIENCE + KATA = PROBLEM SOLVING SKILL. Practicing the Improvement Kata and Coaching Kata make scientific thinking a skill anyone can learn, by combining a scientific pattern with simple s routines for your practice. Toyi Kata enhances anyone's ...

Diverse Vorträge von Mike Rother auf DE oder EN über Youtube

Eure Tipps für Bücher & Blogs, die zum Kurs passen ?

www.amazon.de  
**Das KATA Praxishandbuch - anpassungsfähiger und innovativer mit 20 Minuten täglicher Übung**  
Das KATA Praxishandbuch anpassungsfähiger mit 20 Minuten

Lesen & besprechen wir gerade auf ...  
<https://lwscologne.wordpress.com/nachstes-treffen/>





# Modul 6

Wie geht's weiter?

## 2 Std. Folgeworkshop für die Zertifizierung

**Wenn du aktiv am ganzen Workshop teilgenommen hast, besteht folgende Option:**

An einem gemeinsamen Folgetermin (online oder in Leipzig) von ca. 2 Stunden können wir - ohne zusätzliche Kosten für dich - verbleibende Inhalte des offiziellen AgileKata.Pro-Curriculums behandeln.

Im Nachgang kannst du einen Test mit anschließender Zertifizierung als Agile Kata Professional (AKP) ablegen.

**Bei Interesse füle bitte [diese Datenschutzerklärung](#) aus.**

Ich schicke dann an alle interessierten einen Terminvorschlag bzw. eine Terminabfrage.

# Zertifizierung

**Nach dem Kurs erhältst du Zugang zu einem Online-Assessment von AgileKata.pro.  
Dein Trainer wird hierzu deine Daten an AgileKata.pro übermitteln:**

- 80% zum Bestehen des Tests
- 2 kostenlose Versuche
- Anzahl der Fragen: 30
- Zeitlimit: 30 Minuten
- Format: Multiple Choice, Mehrfachantworten, Richtig/Falsch, ...
- Zertifizierung auf Lebenszeit, keine jährliche Erneuerung!

Bei Fragen zum Test, wende dich bitte an: [support@agilekata.pro](mailto:support@agilekata.pro)



# Kontinuierliches Lernen

## Agile Kata.pro

 [www.agilekata.pro](http://www.agilekata.pro)

### Agile Kata Pro

The Continuous Learning and Certification Program for Agile Kata Professionals

 [www.agilekata.pro](http://www.agilekata.pro)

### Campus for Continuous Learning - Agile Kata Pro

Continue your learning journey after the live instructor-led training with self-paced content. Join the community of Agile Kata Pro's and get automatic updates about the program

 [www.linkedin.com](http://www.linkedin.com)



### Agile Kata Pro | LinkedIn

Agile Kata Pro | 224 followers on LinkedIn. Continuous Learning and Certification Program for Agile Kata Professionals | Continuous Learning and Certification Program for Agile Kata Professionals